



Plano de Compra de Ações para Empregados

Vallourec invest 2026



Período de subscrição **de 23 de março a 3 de abril de 2026**

Vallourec Invest 2026

- Elegibilidade 4

Informações principais 4

- Desconto de 20% 4
- O investimento no Vallourec Invest 2026 4
- Dividendos 5
- Bloqueio durante um período de 2 anos 5

Na prática 6

Perguntas-chave 8

O plano Vallourec Invest 2026 está sujeito à decisão do Presidente e CEO da Vallourec de definir o preço e as datas do período de subscrição.

O investimento nesta oferta apresenta um risco de perda de capital, já que segue tanto a alta como a baixa da cotação da ação da Vallourec SA.

Tendo em conta a concentração dos riscos da oferta Vallourec Invest 2026 nos títulos de uma única empresa, recomenda-se a cada subscritor que avalie a necessidade de diversificar os riscos de todas as suas poupanças financeiras.

Os empregados que definirem investir em ações da Vallourec devem avaliar se um investimento em ações está de acordo com a sua situação pessoal.

Mensagem

do Sr. Philippe Guillemot

CEO do Grupo Vallourec



Prezados colegas,

Os últimos três anos permitiram transformar profundamente o nosso Grupo e redefinir de forma sustentável as nossas perspectivas. Graças à implementação do plano New Vallourec e ao seu empenho, voltamos a posicionar-nos – e de forma sustentável – como uma empresa industrial de referência e um ator incontornável na nossa indústria.

Nossas realizações comprovam isso: após finalizarmos o desendividamento de nosso balanço com um ano de antecedência, no terceiro trimestre de 2025, eliminamos a diferença de rentabilidade que nos separava do nosso principal concorrente. Assim, os dois objetivos que estabelecemos em 2022 foram plenamente alcançados.

Este desempenho não é fruto do acaso. Demonstramos a nossa capacidade de conquistar quotas de mercado nas nossas principais regiões, de manter níveis de rentabilidade de primeira ordem de forma sustentável e de gerar fluxos de caixa recorrentes, trimestre após trimestre.

Nosso sucesso reflete a pertinência de nossas escolhas estratégicas. Ao investir em nossas instalações industriais e privilegiar o valor em detrimento dos volumes, conseguimos nos posicionar como o parceiro preferencial de nossos clientes, em um ambiente cada vez mais exigente.

Gostaria também de salientar que as três principais agências de notação classificam agora a Vallourec na categoria “Investment Grade”, a mais elevada

possível. Trata-se de um importante reconhecimento que valida, principalmente a solidez da nossa situação financeira e da nossa geração de caixa.

É, portanto, neste contexto de confiança recuperada e desempenho confirmado que tenho o prazer de anunciar o lançamento do Vallourec Invest 2026, a nova edição do nosso Plano de Compra de Ações para Empregados, com o objetivo de aproximá-los ainda mais ao sucesso que estamos construindo juntos.

Esta nova edição, baseada no voluntariado e aberta a mais de 9.700 de vocês, em 4 países, retomará as principais características dos programas de participação acionária dos funcionários dos anos 2023 e 2025, especialmente em termos de desconto e contrapartida.

Se você decidir participar, este plano permitirá que você adquira indiretamente ações da Vallourec através do FCPE New Vallourec Shares Relais 2026*, em condições preferenciais. Além disso, gostaria de salientar que seus ativos não são garantidos e ficarão bloqueados durante um período de dois anos.

Com o seu compromisso, vocês são os principais responsáveis do nosso sucesso coletivo. Juntos, reposicionamos a Vallourec como uma das líderes do nosso setor e, juntos, continuaremos essa dinâmica. Obrigado a todos.

Atenciosamente.

* A detenção de ações Vallourec através de um FCPE é indireta, os direitos de voto na Assembleia Geral ligados às ações do FCPE serão exercidos pelo Conselho de Supervisão do FCPE.



Vallourec Invest 2026

A oportunidade de subscrever ações da Vallourec em condições preferenciais por intermédio de fundo comum de investimento na empresa (FCPE).

Elegibilidade

- Você ser **um(a) empregado(a) em 3 de abril de 2026 de uma empresa do grupo** sediada no Brasil aderente ao *International Employee Share Ownership Plan* (IESOP);
- Você ter pelo **menos 3 meses de Empresa** em 3 de abril de 2026 (de forma consecutiva ou não desde 1 de janeiro de 2025).

Informações principais

Desconto de 20%

O preço de subscrição inclui **um desconto de 20% com relação ao preço de referência**. Este é igual à média das cotações ponderadas pelos volumes de negociação em bolsa nos 20 dias que antecedem a 19 de março de 2026, ou seja, entre 19 de fevereiro e 18 de março de 2026.

O investimento no Vallourec Invest 2026

Sua contribuição pessoal

- O pagamento da sua contribuição pessoal será efetuado por débito na folha de pagamentos por um período de 6 meses, com o primeiro desconto sendo feito, no máximo, no salário de junho de 2026.
É necessário levar em consideração que cada desconto salarial não deve ultrapassar 30% de sua remuneração mensal bruta após os descontos obrigatórios – contribuições sociais (INSS), impostos fiscais (IRRF), entre outros. Se você possuir um empréstimo ou outro tipo de abatimento descontado diretamente do seu salário (ex.: COOVALL, pensão alimentícia etc.), o pagamento da sua inscrição por meio de descontos salariais pode ser reduzido ou negado a fim de respeitar o limite máximo de 30% de abatimentos salariais.

- A contribuição pessoal tem **um teto de 25% da sua remuneração** anual bruta estimada em 2026.
- A contribuição pessoal é no mínimo igual ao preço da subscrição de uma ação.

Um adicional de até €100 (em equivalente ao real – BRL)

A Vallourec complementarà a sua contribuição pessoal com um adicional em um montante igual a 100% do seu investimento pessoal no limite de €100 (ou seja, R\$607, com base na hipótese de paridade de €1 equivalendo a R\$6,07).

A taxa de câmbio utilizada para o cálculo do preço de subscrição e de desconto será a taxa de câmbio aplicada no dia 19 de março de 2026.

O adicional poderá ser submetido a impostos e contribuições sociais, tais como descritos no folheto complementar do Brasil. Os impostos e contribuições sociais serão abatidos do seu salário do mês de junho de 2026, o mais tardar.

Uma oferta inovadora

O Vallourec Invest 2026 é um investimento em um FCPE inserido no âmbito do *International Employee Share Ownership Plan* (IESOP) submetido a uma duração de bloqueio de apenas 2 anos.

Você está investindo no FCPE New Vallourec Shares Relais 2026, que será fusionado⁽¹⁾ com o FCPE New Vallourec Shares existente.

Seu montante total investido não é garantido

Montante total investido = **contribuição pessoal** + **adicional**

Seu montante total investido em euros apresenta um risco de perda de capital. O valor do seu montante total investido irá seguir tanto a subida como a descida do valor das ações da Vallourec, você estará, portanto, exposto a um risco específico no que tange às ações. Lembramos que convém tomar conhecimento dos Documentos de Informações-Chave (DIC) colocados à sua disposição no site dedicado à operação <https://invest2026.vallourec.com> antes de efetuar a sua subscrição.

Com a ação da Vallourec estando cotada em euros na Euronext Paris, o valor do seu investimento irá variar em função das flutuações da taxa de câmbio entre o euro e o real, durante toda a duração do seu investimento. Portanto, se o euro aumentar com relação ao real, o valor da ação expresso em reais aumentará. Inversamente, se o euro baixar em relação ao real, o valor da ação expressa em reais diminuirá.

Dividendos obrigatoriamente reinvestidos

Os dividendos eventuais depositados serão obrigatoriamente reinvestidos no FCPE New Vallourec Shares, o que se traduzirá por um aumento do valor da parte do FCPE.

Bloqueio durante um período de 2 anos

Seu investimento no Vallourec Invest 2026 é investido no FCPE New Vallourec Shares (após a fusão com o FCPE New Vallourec Shares Relais 2026 - veja acima) e é bloqueado por um período de 2 anos a contar de 29 de abril de 2026, exceto no caso de ocorrer um dos 13 casos de desbloqueio antecipado.

Depois do período de bloqueio, você poderá:

- pedir a compra do todo ou de parte das suas ações do FCPE New Vallourec Shares;
- manter as suas ações no FCPE New Vallourec Shares.

13 CASOS DE DESBLOQUEIO ANTECIPADO

- Casamento ou acordo de união estável
- Nascimento ou adoção de um terceiro (ou mais) filho, desde que o seu agregado familiar já seja financeiramente responsável por pelo menos dois filhos
- Divórcio ou separação quando for acompanhado de uma decisão judicial que especifique que o seu domicílio será o local de residência normal, único ou compartilhado, de pelo menos um filho
- Violência cometida contra você por seu cônjuge, companheiro ou companheiro civil, (i) quando uma medida cautelar é concedida por um juiz ou (ii) quando os fatos dão origem a alternativa à ação penal, à solução criminal, à instauração de inquérito judicial pelo Ministério Público, ao encaminhamento para o tribunal penal, à acusação ou à condenação criminal, ainda que não definitiva
- Rescisão do contrato de trabalho
- Utilização dos valores investidos para fins de criação de determinado tipo de negócio por você, seu cônjuge ou filho
- Utilização dos valores investidos para fins de aquisição ou ampliação de residência principal que inclua a criação de novo espaço habitacional
- A sua deficiência ou a incapacidade do seu cônjuge ou filho, que resulte na impossibilidade permanente ou temporária de exercer qualquer atividade profissional
- Seu falecimento ou do seu cônjuge
- O **superendividamento** reconhecido por uma comissão de superendividamento ou por um juiz (insolvência civil)
- Despesas relacionadas à renovação de eficiência energética de uma residência principal
- Atividade de cuidador próximo realizada para você, seu cônjuge ou parceiro em um acordo de união estável
- Compra de um veículo que atenda a uma das duas condições seguintes: (i) carro motorizado, van, veículo de duas, três ou quatro rodas que «utilize eletricidade, hidrogênio ou uma combinação dos dois como sua fonte exclusiva de energia» ou (ii) uma nova bicicleta com assistência de pedal

(1) Após uma decisão do Conselho de Supervisão e a aprovação da Autorité des Marchés Financiers.



Na prática

Preço de referência

R\$115,33

Equivalente a €19,00

Com a hipótese: €1 = R\$6,07

Desconto

20%

Preço de subscrição

R\$92,26

Equivalente a €15,20

Nota importante: os preços de referência e de subscrição e a taxa de câmbio utilizados neste folheto são meramente ilustrativos e não contratuais.

→ Período de subscrição⁽²⁾ :
de 23 de março a 3 de abril de 2026
(23h59, horário de Paris, França | 19h59 no horário de Brasília)

Exemplos de montante total investido

Hipótese: €1 = R\$6,07

Contribuição Pessoal	Adicional de 100% até €100 / R\$607	Montante total investido
€50,00 / R\$303,50	€50,00 / R\$303,50	€100,00 / R\$607,00
€100,00 / R\$607,00	€100,00 / R\$607,00	€200,00 / R\$1.214,00
€200,00 / R\$1.214,00	€100,00 / R\$607,00	€300,00 / R\$1.821,00
€500,00 / R\$3.035,00	€100,00 / R\$607,00	€600,00 / R\$3.642,00
€1.520,00 / R\$9.226,40	€100,00 / R\$607,00	€1.620,00 / R\$9.833,40

(2) Se você detiver informações privilegiadas nos termos do artigo 7 do Regulamento (UE) nº 596/2014, de 16 de abril de 2014, sobre abuso de mercado ("MAR"), você não poderá subscrever durante o período de subscrição se este coincidir com o período durante o qual você estiver registrado em uma seção da lista de informações privilegiadas e até a notificação do encerramento efetivo de qualquer seção na qual você esteja potencialmente registrado.



O regime fiscal do desconto e do bônus está descrito no folheto complementar do Brasil. Os eventuais impostos e contribuições sociais aplicados serão deduzidos do seu salário de junho de 2026, o mais tardar.

O adicional bruto está, por outro lado, sujeito a descontos sociais e de imposto. Esses montantes serão deduzidos do seu salário de junho de 2026, o mais tardar.

Exemplos de investimento e de rendimento

Com base na hipótese da taxa de câmbio fornecida a título indicativo como exemplo, com uma contribuição pessoal de **€1.520 (R\$9.226,40)**, o montante total investido será de **€1.620 (R\$9.833,40)** (excluindo eventuais impostos e contribuições previdenciárias). Com base em um preço de referência de €19 / R\$115,33 e em um preço de subscrição de €15,20 / R\$92,26, seu investimento inicial permitirá a você subscrever 106,5789 participações do FCPE New Vallourec Shares.

Performances sobre o investimento inicial (contribuição pessoal + adicional)

Exceto eventuais dividendos, abatimentos fiscais e contribuições sociais.

Variação da cotação da ação em 29 de abril de 2028 com relação aos preços de referência	Cotação da ação em 29 de abril de 2028	Valor dos ativos em 29 de abril de 2028	Ganho/perda ⁽³⁾ sobre o investimento inicial ⁽⁴⁾	Performance final ⁽⁴⁾	Rendimento anual médio ⁽³⁾⁽⁴⁾ (Em 29 de abril de 2028)
30,00%	€24,70	€2.632,50	€1.012,50	62,50%	27,48%
20,00%	€22,80	€2.430,00	€810,00	50,00%	22,47%
10,00%	€20,90	€2.227,50	€607,50	37,50%	17,26%
0,00%	€19,00	€2.025,00	€405,00	25,00%	11,80%
-10,00%	€17,10	€1.822,50	€202,50	12,50%	6,07%
-20,00%	€15,20	€1.620,00	€0,00	0,00%	0,00%
-30,00%	€13,30	€1.417,50	-€202,50	-12,50%	-6,46%

Por ocasião do resgate das suas partes do FCPE, o produto será convertido em R\$ à taxa de câmbio do dia da cessão.

- **Exemplos:**
- Se o valor da ação aumentar 20%, o montante total que você poderá receber será de €2.430. Isso representa um ganho de €810 com relação ao seu investimento inicial em euros sem considerar os impostos (€1.620), excluindo eventuais impostos e contribuições previdenciárias.
 - Se o valor da ação baixar 20%, o montante total que você poderá receber será de €1.620, ou seja, o seu investimento inicial em euros sem considerar os impostos.



UM SIMULADOR PARA AJUDAR VOCÊ

Um simulador está à sua disposição no site

<https://invest2026.vallourec.com>

a fim de ajudar você a estimar o montante dos seus ganhos ou perdas eventuais, segundo as suas hipóteses de evolução no curso da ação da Vallourec.

(3) Excetuando o reinvestimento de dividendos eventuais, impostos e contribuições sociais previstas.

(4) O ganho/a perda são calculados com base no seu investimento inicial, ou seja, sua contribuição pessoal mais o adicional. Com isso, o cálculo da performance não leva em conta o adicional.

Perguntas-chave

Como participar?

Sua participação no Vallourec Invest efetua-se em uma base totalmente voluntária. Nem a Vallourec nem o seu empregador no Brasil têm por papel aconselhar você em termos de investimento ou de lhe fornecer qualquer garantia quanto à evolução da cotação da ação Vallourec.

Antes de subscrever, leia atentamente a documentação disponível em <https://invest2026.vallourec.com>

O kit de subscrição é composto por:

- esta cartilha;
- documento “Declarações e Compromissos do Brasil”;
- documento de Informações-Chave (DIC) do FCPE New Vallourec Shares;
- documento de Informações-Chave (DIC) do FCPE New Vallourec Shares Relais 2026;
- suplemento do país listando as especificidades do plano Vallourec Invest 2026 no Brasil, incluindo as questões fiscais e as cotizações sociais em vigor.

Encontram-se igualmente à sua disposição :

- o regulamento do FCPE New Vallourec Shares;
- o regulamento do FCPE New Vallourec Shares Relais 2026;
- o regulamento do IESOP.

A partir do site <https://invest2026.vallourec.com>, você poderá se conectar ao site da plataforma de compra de ações utilizando o nome de usuário que será transmitido no dia de lançamento do Plano. Você poderá então efetuar a sua contribuição pessoal.

Quais são as outras fontes de informação disponíveis para apoiar a minha escolha?

Não hesite em contatar o seu correspondente local para colocar toda e qualquer pergunta.

O último Documento de Registro Universal, assim como os documentos de informação relativos ao seu Grupo, estão disponíveis no site www.vallourec.com.

Recomendamos que você consulte esses documentos, que contêm as informações importantes sobre as atividades da Vallourec, sua estratégia e seus objetivos, e sobre os seus resultados financeiros, assim como sobre os fatores de risco inerentes à Vallourec e às suas atividades.

O que acontecerá se o volume de ações subscritas ultrapassar o número de ações oferecidas no âmbito do programa Vallourec Invest 2026, ou seja, 1.788.055 ações?

Se a demanda total de ações no âmbito do programa Vallourec Invest 2026 (incluindo o reforço) for superior ao número de ações propostas, ou seja, 1.788.055 ações, uma redução das subscrições individuais ocorrerá de acordo com os seguintes critérios:

- um teto de subscrição individual será determinado (incluindo o adicional) de acordo com o método de nivelamento. Esse método consiste em diminuir progressivamente as subscrições mais elevadas até obter o nível que permitira oferecer todas as ações propostas pelo programa;
- as demandas individuais inferiores ou iguais ao teto estabelecido serão integralmente entregues;
- as demandas individuais superiores ao teto estabelecido serão entregues no limite do valor estabelecido pelo teto.

O cálculo de redução será efetuado antes da realização do pagamento.

Como acompanhar a minha poupança?

- Sua poupança será investida no FCPE New Vallourec Shares gerenciado pela Amundi.
- Amundi ESR fará chegar a você anualmente informações da evolução dos seus ativos. Esta informação está igualmente disponível em linha no site <https://amundi-ee.com/account/>.



DATAS-CHAVE

19
de março de 2026

Anúncio do preço da subscrição

de **23** de março a **3** de abril
de 2026 inclusive

Período de subscrição

29
de abril de 2026

Aumento de capital e entrega

As informações contidas no presente folheto são comunicadas exclusivamente a título informativo. A decisão de subscrever é inteiramente sua. Os documentos comunicados ou colocados à sua disposição não modificam de nenhum modo as suas condições de emprego. A oportunidade de participar no Vallourec Invest 2026 não pressupõe de nenhum modo a existência de ofertas futuras, nem a oportunidade de participar eventualmente destas.

Aviso: este é um programa privado de ações dedicado unicamente aos colaboradores elegíveis das filiais da Vallourec no Brasil. Ele não é, e nem será registrado na Comissão de Valores Mobiliários – CVM. As ações da Vallourec não podem ser oferecidas nem vendidas no Brasil, exceto no âmbito oferta pública. Os colaboradores elegíveis devem consultar seus próprios advogados e consultores bancários e avaliar eles mesmos os impactos jurídicos e fiscais, assim como os riscos ligados à participação no programa.